

FORMULARIO DE POSTULACIÓN
PROGRAMA DE DIFUSIÓN TECNOLÓGICA

INDICE

I.	CARÁTULA DE IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO.....	2
II.	RESUMEN DE SOLICITUD DE FINANCIAMIENTO	3
III.	DETALLE DE PRESENTACIÓN DEL PROYECTO	5

I. CARÁTULA DE IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

PROGRAMA DE DIFUSIÓN TECNOLÓGICA

Nombre del proyecto
PDT "Uso eficiente de recursos forrajeros en lecherías del sur de Chile."
Nombre Beneficiario (Postulante)
Consorcio Tecnológico de la Leche S.A.
Identificación del Jefe de proyecto para contacto con Innova Chile
Nombre: Catalina del Pilar Montalvo Araya
RUT: 15.843.085-1
Teléfono: 64-226123
Email: cmontalvo@consorciolechero.cl
Email alternativo: catamontalvo@gmail.com
Identificación del Represente Legal
Nombre: Sebastián Ganderats Fuentes
Email: sganderats@consorciolechero.cl

I. CHEQUEO DE DOCUMENTOS A PRESENTAR

<input checked="" type="checkbox"/>	a. Formulario de Postulación en formato PDF (Debidamente Firmado)
<input checked="" type="checkbox"/>	b. Formulario de Postulación en formato Word
<input checked="" type="checkbox"/>	c. Planilla de cálculo en formato Excel y/o documentos de respaldo (Cotizaciones u otros)
<input checked="" type="checkbox"/>	d. Antecedentes de elegibilidad de acuerdo a las bases administrativas del instrumento.

II. RESUMEN DE SOLICITUD DE FINANCIAMIENTO

USO INTERNO INNOVA CHILE	
CODIGO PROYECTO	
FECHA DE RECEPCIÓN	

1. IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL PROGRAMA

Titulo Programa: PDT "Uso eficiente de recursos forrajeros en lecherías del sur de Chile."
Sector Económico al que apunta: Agropecuario
Región de postulación/Ejecución: Los Lagos
Fecha estimada de inicio: 01-03-2012

2. ANTECEDENTES GENERALES DEL POSTULANTE

BENEFICIARIO	
Nombre o Razón Social: Consorcio Tecnológico de la Leche	RUT: 76.674.000 - 6
Dirección: Lord Cochrane 925 - Osorno	Teléfono e Email: 64- 226123 secretaria@consorciolechero.cl
Ventas Nacionales \$:562.863.570	Exportaciones \$: 0
Principales Productos: Proyectos de investigación Transferencia Tecnológica Difusión tecnológica aplicada al sector lechero	Socios mayoritarios (nombre y %): FEDELECHE 30.75% INIA 11.39% Universidad Austral de Chile 11.39% Colun 8.2% Soprole 8.2% Surlat 8.2% Nestlé 8.2% Watt's 8.2% Cooprinsem 1.8% Todoagro 1.8% Bioleche 1.8%
Nombre Representante Legal: Sebastián Ganderats Fuentes	RUT: 10.548.858 - 0
Valor Aporte \$: 25.645.904	Nº Empleados: 5

CUENTAS DEL BALANCE GENERAL ÚLTIMOS DOS AÑOS TRIBUTARIOS		
	2009	2010
Activo Fijo	3.282.019	21.082.779
Activo Circulante	406.966.238	553.694.205
Otros activos	896.000	896.000
TOTAL ACTIVOS	411.144.257	575.672.984
Pasivo Circulante	395.563.528	546.072.895
Pasivo a largo Plazo		
Patrimonio	15.580.729	29.600.089
TOTAL PASIVOS	411.144.257	575.672.984
CUENTAS DE ESTADOS DE RESULTADOS		
Ingresos Operacionales	315.379.026	562.863.570
Costos Operacionales	310.756.631	549.243.563
Resultados Operacionales	4.622.395	13.620.007
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	4.113.640	13.620.007

3. SINTESIS DEL PROGRAMA (15 LÍNEAS.)

El Consorcio Tecnológico de la Leche, dentro de sus actividades tendientes a mejorar la competitividad del sector lácteo, ha detectado a través de un diagnóstico, una serie de falencias y problemas que afectan a los diferentes estamentos de la cadena productiva. Una de las mayores deficiencias dice relación con el manejo de los recursos forrajeros, en especial la pradera de pastoreo. Si bien el pastoreo es un tema que ha sido tratado y difundido ampliamente, se observa en el medio una gran heterogeneidad en cuanto a sistemas productivos y de manejo, con conceptos que no están muy claros y que redundan en prácticas erradas o poco eficientes con el consecuente impacto negativo en la productividad de los rebaños. Es así que mediante este instrumento de Difusión Tecnológica, se persigue el objetivo de mejorar la competitividad y capacidad productiva de los productores lecheros del Sur de Chile, mediante el uso eficiente de los recursos de alimentación en los rebaños lecheros. El programa se ha dividido en 2 etapas. La primera busca capacitar a 100 profesionales asesores y técnicos que hoy están en permanente contacto con los productores, para habilitarlos como transferencistas, de modo de asegurar que la tecnología sea aplicada de manera eficiente y con apoyo permanente en el tiempo a los productores. En la segunda etapa se ha desarrollado un programa de charlas, seminarios y actividades de difusión sobre el uso eficiente de la pradera como fuente principal de nutrientes y la suplementación de forrajes para las épocas críticas. Se contempla la participación de dos expertos extranjeros en extensionismo y manejo de praderas. Los beneficiarios atendidos suman 246 productores de las regiones del Bio Bío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos, a los que se agregan en forma indirecta otros productores relacionados con las plantas lecheras. La duración del programa es de 19 meses.

4. PRESUPUESTO CONSOLIDADO DEL PROGRAMA (M\$).

CUENTAS FINANCIABLES	SOLICITADO A INNOVA M\$	A CHILE	APORTE BENEFICIARIO M\$	APORTES BENEFICIARIOS ATENDIDOS COEJECUTOR M\$	Y	TOTAL M\$
Difusión		40.467	6.626		3.600	50.693
Recursos Humanos		20.800	9.000		0	29.800
Gastos de Operación		6.498	1.850		0	8.348
Gastos Administración		475	8.170		0	8.645
TOTAL		68.240	25.646		3.600	97.486



Sebastián Ganderats Fuentes
Representante del Beneficiario

AUTORIZO LA FIRMA DE DON SEBASTIAN GANDERATS FUENTES, C.I. N°10.548.958-0 NACIONAL, EN REPRESENTACION DE CONSORCIO TECNOLOGICO DE LA LECHE S.A., RUT:76.674.000-6, EN OSORNO A 22 DE NOVIEMBRE DEL 2011, A.V.



JOSE OSORNO
NOTARIO PUBLICO
AUT. AH. CHILE

III. DETALLE DE PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA.

1. Caracterización de los Participantes:

a) Beneficiario:

- i. Descripción de la estructura organizacional y del perfil de los recursos humanos que el Beneficiario pondrá a disposición de las actividades, de ser necesario.
- ii. Capacidades de gestión, técnicas y financieras del Beneficiario.
- iii. Descripción de la infraestructura física y tecnológica que se pondrá a disposición para el desarrollo de las actividades del Beneficiario, de ser necesario.

El Consorcio Tecnológico de la leche es una sociedad anónima cerrada formada por once socios agrupados en cuatro diferentes estamentos de la cadena que representan cerca del 92% de la leche entregada a planta. El estamento productores lecheros está constituido por FEDELECHE quienes tienen el 36% de las acciones, el estamento industria está formado por las empresas Nestlé, Soprole, Colun, Watt's y Surlat, el estamento servicios está formado por la empresa Todoagro, Cooprinsem, Bioleche y actualmente Veterquímica, y el estamento instituciones de investigación lo conforman la Universidad Austral de Chile y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuario (INIA). Los socios financian el funcionamiento de la estructura de la organización, estudios y asesorías puntuales, mediante aportes monetarios directos. El financiamiento de los proyectos de investigación, desarrollo y de transferencia técnica son postulados a fuentes de financiamiento externas. Organizacionalmente se cuenta con un directorio, un comité estratégico, un comité de transferencia tecnológica y uno técnico. El staff permanente está formado por 5 personas que son un gerente general, un coordinador por cada área de negocio las cuales son estudios y proyectos, y transferencia tecnológica y extensión; una persona como asistente de gerencia y administración y una secretaria recepcionista. Como staff part time se cuenta con un periodista, un diseñador y un contador. En la actualidad el área de Estudios y proyectos está a cargo del seguimiento y supervisión de una cartera de 32 proyectos de los cuales 30 fueron financiados por la Fundación para la Innovación Agraria, uno por el programa Innova de Corfo y uno por el Fondef regional. Además esta área está a cargo de formular y desarrollar las nuevas líneas de proyectos que hayan sido priorizadas por el directorio del Consorcio. Finalmente, el área de estudios y proyecto también da el soporte técnico a las otras áreas de la institución. El área de extensión y transferencia técnica, tiene por misión generar y coordinar actividades de extensión y difusión de las tecnologías desarrolladas por los proyectos del Consorcio y de actuar articuladamente con las actividades de extensión que nuestros socios realizan. En este caso, el Programa de Difusión Tecnológica es uno de los proyectos que tienen la primera prioridad para el directorio. El año 2010 esta área realizó 40 actividades de extensión (seminarios y cursos) y para este año se han realizado otras 18 actividades. Esta área está a cargo además de desarrollar la segunda línea de proyectos priorizados por el directorio, la cual se refiere a un Modelo de Extensionismo para el Sector Lechero. Además del staff, permanente del consorcio, se incluirán en este programa dos expertos extranjeros, uno de ellos es experto en extensionismo quien preparará y transferirá sus conocimientos a los asesores que mantienen contacto permanente con los beneficiarios atendidos (productores de leche), de modo de asegurar un mejor y más eficiente traspaso de conocimientos y mantención de lo aprendido sobre praderas, para aplicarlo en el tiempo. El otro experto extranjero, posee gran conocimiento sobre el comportamiento de las vacas lecheras a pastoreo y sus manejos; a través de él se buscará conocer experiencias externas y tecnologías distintas para poder aplicar a nuestros sistemas productivos nacionales.

Desde el punto de vista de infraestructura física y tecnológica, el Consorcio cuenta con sus oficinas en Osorno, donde se dispone de equipos audiovisuales y computadores portátiles, incluyendo los vehículos, sistemas y equipos de comunicación necesarios para desarrollar las actividades propias del programa. A su vez, se contará con locales adecuados que se arrendarán para la ejecución de actividades en las diferentes regiones que cubrirá el programa.

b) Co-ejecutor (si corresponde):

CO-EJECUTOR (Si corresponde)	
Nombre o Razón Social:	RUT:
Dirección:	Teléfono e Email:
Nombre Representante Legal:	RUT:
Descripción de sus capacidades técnicas:	

c) Descripción de los beneficiarios atendidos:

- Descripción general de la compatibilidad de los beneficiarios atendidos, con los conocimientos que serán abordados en el programa y su capacidad de adoptarlos.

Los beneficiarios atendidos de este programa serán productores lecheros ubicados en las regiones del Bio Bío, Araucanía, de Los Ríos y Los Lagos.

La mayoría de los estudios e investigaciones sobre sistemas productivos lecheros y sus estructuras de costo coinciden en que los costos de alimentación se encuentran en un rango entre 50 y 60%. Por otra parte, la principal fuente de nutrientes en los sistemas lecheros que se adaptan a la zona sur del país es la pradera. De esta forma, la gran mayoría de las unidades productivas utilizan el pastoreo directo como principal método de alimentación para sus vacas, apoyándose en épocas críticas con cultivos suplementarios y cantidades variables de alimentos concentrados, generalmente ofrecidos durante el ordeño. Es así, como la gran mayoría de los productores dependen del buen manejo y uso eficiente del recurso pradera para obtener buenos resultados económicos en sus negocios. El impacto sobre el resultado productivo y económico generado por la mayor o menor eficiencia en el uso de la pradera es obvio, sin embargo y a pesar de la cantidad de acciones de difusión, estudios, investigaciones e introducción de sistemas de moda en manejo de praderas, podemos encontrar un sinnúmero de sistemas según el criterio de cada productor. En este sentido, el desafío de este programa es romper las barreras de las interpretaciones, las creencias y las prácticas históricas arraigadas para aunar criterios, despejar mitos y presentar alternativas prácticas de manejo eficiente de la pradera según las diferentes características presentes en las zonas productivas definidas por el Consorcio Lechero.

Por otra parte, cabe señalar que además de los beneficiarios atendidos que aparecen en el listado de este programa, se verán beneficiados del mismo, otros productores que serán invitados por las plantas lecheras a las actividades grupales o de transferencia tecnológica. Además, debe considerarse como beneficio indirecto el impacto que este programa tendrá sobre las empresas asociadas al CL. En este sentido, tanto las plantas lecheras, como las empresas de servicio y las organizaciones gremiales ligadas a los productores atendidos por este programa, verán un incremento de su actividad en la medida que los productores mejoren sus parámetros de producción y calidad conforme vayan adquiriendo las nuevas prácticas en el manejo eficiente de sus recursos forrajeros.

Por otra parte, es importante señalar que para el Consorcio Lechero es fundamental traer experiencias de afuera a nuestro país. Conocer las metodologías y procesos a través de

expertos que ya han experimentado el cambio que nosotros estamos viviendo en temas como la extensión y el aumento de la eficiencia de pastoreo con el fin de disminuir costos. En este sentido, para la realización del presente programa se contará con la presencia de dos expertos extranjeros que harán transferencia tecnológica en extensionismo y manejo eficiente de la pradera. De esta forma, se agregan también como beneficiarios indirectos a los asesores, técnicos y profesionales encargados de los programas de transferencia tecnológica de empresas y organizaciones ligadas al ámbito lechero. Estos profesionales acompañan a los productores lecheros en la adopción de prácticas y tecnologías aplicables a sus unidades productivas. Son entonces, quienes recibirán la capacitación de la etapa I de este programa, para asegurar una continuidad y mayor eficiencia en la aplicación de nuevas tecnologías en el tiempo.

- Identificación de los beneficiarios atendidos: señalar en un cuadro los siguientes antecedentes, de cada uno de los beneficiarios atendidos: Razón social, Rut, Región, Principales Productos, Principales Socios (%), Nº Empleados, Ventas anuales (Nacionales y Exportaciones en pesos), Nombre Contacto, Teléfono, Email, **Aporte al programa (\$), Origen del aporte (Pecuniario o Valorizado).**

Nº	Razón social	Rut	Región	Principales Productos	Principales Socios	%	Nº Empleados	Ventas anuales (\$)		Nombre Contacto	Teléfono	Email	Aporte al programa (\$)		
								Nacionales	Exportaciones				Pecuniario	Valorizado	
1	Edgardo de la Jara	2.510.016-6	VIII	Leche			3	95.000.000	0	Francisco de la Jara	89214851	delajara@hotmail.com			
2	Agrícola Los Encinos	78.390.200-1	VIII	Leche			5	146.490.000	0	Nelly Scheffield	95191057	Nelly.scheffield@gmail.com		200.000	
3	Rolando Hott	4.561.728-9	VIII	Leche			12	834.600.000	0	Guillermo Hott	94516547	guillemohott@yahoo.com			
4	Agrícola Los Robles	79.724.370-1	VIII	Leche			6	207.290.000	0	Andrea Lengerich	98837592	andrea.lengerich@gmail.com		200.000	
5	Franklin Paredes	5.725.269-3	VIII	Leche			4	172.710.000	0	Franklin Paredes	94450878				
6	Agrícola Santa Inés	89.626.500-8	VIII	Leche			4	139.460.000	0	Hector Rebolledo	85472380			200.000	
7	Claudio Lapostol	2.323.951-5	VIII	Leche			5	244.910.000	0	Daniel Villagra	98882628	villagra13@gmail.com			
8	Juan Heredia	5.953.623-0	VIII	Leche			4	198.360.000	0	Juan Heredia	91786407	heredia@herguz.cl			
9	Irene Efeld	5.809.134-0	VIII	Leche			3	99.560.000	0	Irene Efeld	98952939				
10	Talep Luna	6.158.959-7	VIII	Leche			3	52.820.000	0	Talep Luna	84293577	transfutaleufu@hotmail.com			
11	Andrés Vasquez Barrientos	11250645-4	X	Leche			3	24.320.000	0	Andrés Vasquez Barrientos	96998990	andresvasquez@yahoo.es			
12	Agrícola Mallinco	76077543-6	X	Leche			4	155.800.000	0	Raquel Calderon	87772591				
13	Araya Racoursier	53266910-3	X	Leche			4	21.660.000	0	Rodrig Araya	96415686	alfredaraya3@gmail.com			
14	Agrícola Llancahir	76790890-3	X	Leche			5	139.669.000	0	María Rosas	92111762	maria1702@hotmail.com			
15	Germán Behrend	7052661-1	X	Leche			7	410.210.000	0	Germán Behrend	96442383				
16	Juan Carlos Bielefeldt	7003102-7	X	Leche			8	437.000.000	0	Juan Carlos Bielefeldt	92590931	jbielefeldt@yahoo.com			
17	Rafael Osorio	4911083-9	X	Leche			4	101.270.000	0	Rafael Osorio	99972781				
18	Claudio Mujica	3517825-2	X	Leche			5	186.200.000	0	Claudio Mujica	98278556	cmujica@telsur.cl			
19	Claudio Montecinos	4472992-k	X	Leche			6	549.290.000	0	Claudio Montecinos	94431223	puchaura@surnet.cl			
20	Francisco Del Escoval	9221926-7	X	Leche			5	197.030.000	0	Francisco Del Escoval	96415123	fescoval@hotelpuyehue.cl			
21	Agrícola Santa Isabel	77.137.340-2	X	Leche			4	171.000.000	0	Isabel Gebauer	96446380	isabelmisquihue@hotmail.com			
22	Alejandra Rehbein Espinoza	8.794.996-6	X	Leche			3	93.670.000	0	Alejandra Rehbein Espinoza	84487949	arehbeine@hotmail.com			
23	Carla G. Werner Werner	7.186.736-6	X	Leche			3	84.550.000	0	Carla G. Werner Werner	74945398	luisdolinco@yahoo.es			
24	Adrian Neumann Loebel	6.075.379-2	X	Leche			3	72.390.000	0	Adrian Neumann Loebel	95993408	neumannloebel@hotmail.com			
25	Egon Carlos Schroder Krause	7.790.735-1	X	Leche			6	213.750.000	0	Egon Carlos Schroder Krause	98831092	egon.schroder@gmail.com			
26	Erica G. Bustamante Santana	6.752.725-9	X	Leche			7	213.180.000	0	Erica G. Bustamante Santana	93219641	esbusa@hotmail.com			
27	Hardy Cottenie Soto	12.343.736-5	X	Leche			4	152.760.000	0	Hardy Cottenie Soto	96423679	hcottenie@gmail.com			
28	Eduardo Schwertter	7.379.931-7	X	Leche			5	204.630.000	0	Eduardo Schwertter	94587924	edoschwertter@gmail.com			
29	Soc. Agríc. Pellinales Ltda.	77.797.140-9	X	Leche			5	171.950.000	0	Soc. Agríc. Pellinales Ltda.	96436069	rtango@hotmail.com			
30	Agríc. y Ganadera Santa Elena	10.613.740-4	X	Leche			4	117.800.000	0	Agríc. y Ganadera Santa Elena	84091366	kartheim@yahoo.com			
31	Germán Stolzenbach	4.634.171-6	X	Leche			8	475.000.000	0	Germán Stolzenbach	88191633	eg@cooprinsem.cl	1.200.000	200.000	
32	AGR. SICHAHUE LTDA.	079873910-7	XIV	Leche				110.289.765	0	ADALBERTO SCHWEIKART	96483968	agricolasichahue@willnet.cl / aschweikart@entelchile.net			
33	SOC. AGR. GAN. Y FOR. BOISSON Y CIA. LTDA.	078507930-2	XIV	Leche				289.260.854	0	OSVALDO BARRIENTOS	96413644	psvaldobarri@gmail.com			
34	AGRICOLA PAMPA REDONDA LTDA.	07977980-6	XIV	Leche				336.721.616	0	ARIOSTO FERNANDEZ-ADM	94433865	arripampa@surnet.cl			
35	ALVAREZ FONFACH, CAROL	010564169-9	XIV	Leche				79.201.082	0	JORGE HEINSOHN	78543603	78543603-84796081-96447114	futahuate@yahoo.es		
36	ALVAREZ FONFACH, MARIA ANGELICA	010549075-5	XIV	Leche				155.663.779	0	TITULAR	1975713	88096372	ma.alvarez@yahoo.es		
37	ARANDA HERNANDEZ, CECILIA	009007376-1	XIV	Leche				20.838.030	0	ELIAS EGNEM	63-421369		aranda@humanitas.cl		
38	ASTABURUGA, JUAN LUIS	005526871-1	XIV	Leche				53.367.143	0	TITULAR	8 74 56 010		l-astaburuga@hotmail.com		
39	BADE BALUHARDT, OSCAR	006744540-6	XIV	Leche				110.461.204	0	TITULAR	63 1970046	Cal: 9 9200411	bade_oscar@gmail.com	200.000	
40	BARRA, HARDY	005332736-2	XIV	Leche				66.486.903	0	TITULAR	98293412	74843138-1975762	wally_bp@hotmail.com	200.000	
41	BASTIDAS HERRERA, JAIME	005598274-0	XIV	Leche				69.040.582	0	TITULAR	63-224293	90508668	bastidas.eltirol@gmail.com		
42	BEHRMANN, ALFREDO	078583910-2	X	Leche				320.530.489	0	BEHRMANN, ALFREDO	361840	98707066	fdfo@telsur.cl		
43	BUHLER EPPLE, HELLMAR	003265293-K	XIV	Leche				114.748.524	0	CRISTIAN MCNAMARA	77665403		macnamare@hotmail.com		
44	BUSTOS CUEVAS, ROLANDO	006532494-6	XIV	Leche				50.774.312	0	TITULAR	9 55 61 757		NO TIENE		
45	CAMPOS, NICOMEDES (Daniel o Duahalde???)	005867531-8	XIV	Leche				564.436.272	0	TITULAR	9 64 34 033		nicocomposd@hotmail.com	este es el correo Campos Daniel	
46	CARAVES, CLAUDIO	004103015-1	XIV	Leche				116.937.956	0	FREY-ADM/VICTOR VIDAL	83480746	98272065	ccaraves@fotomar.cl	ccaraves@gmail.com	
47	DANIEL AMION, LUIS	006608769-7	XIV	Leche				41.329.026	0	TITULAR	9 64 33 149		jm225d@gmail.com		
48	DANIEL OSCAR	006411341-0	XIV	Leche				189.184.634	0	TITULAR	94436897		daniel_ltelier@hotmail.com		
49	DE LA BARRA, LUIS	007086998-5	XIV	Leche				216.278.737	0	TITULAR	96415067		idelabarca5@hotmail.com		
50	DELGADO CARMONA, GUSTAVO	006072896-8	XIV	Leche				47.473.727	0	TITULAR	74309616		elofado@hotmail.com		

51	DE LA BARRA, MARIA EUGENIA	006574572-0	XIV	Leche			134.268.182	0	PABLO DIESTRE	68480903	pablodiestre@gmail.com		
52	DOMINGUEZ, FRANCISCO	009165511-K	XIV	Leche			100.962.662	0	TITULAR	98739275	larradomin@willnet.cl		
53	ERHENFELD VAN HASSELD, CARLOS	005494554-K	XIV	Leche			17.994.558	0	TITULAR	85270419	NO TIENE		
54	ESPINOSA, EDUARDO	004738076-6	XIV	Leche			129.630.704	0	TITULAR	9 64 34 053	edotringlo@hotmail.com		
55	FREDES, JUANITA	001883258-5	XIV	Leche			172.440.882	0	ANDRES CONCHA	97496633 64-207773	acf@surnet.cl		
56	GLIMANN, HARALD	005770865-4	XIV	Leche			178.855.887	0	TITULAR	9 44 82 626	lapoza@telsur.cl		
57	GONZALEZ DIEZ, MIRTA	005767231-5	XIV	Leche			73.224.449	0	ENRIQUE MANZANO	6 84 42 435	mirta.gonzalez.diez@gmail.com		
58	GROB, WERNER	002764698-0	XIV	Leche			1.122.834.356	0	TITULAR	1974471-94504875	maderas.grob@gmail.com		
59	GUZMAN, PEDRO PABLO	006769853-3	XIV	Leche			3.370.266	0	ALEJANDRO OVALLE	86627932	pguzman@catamutun.com		
60	HAGEDORN HEISE, RICARDO	008563115-2	XIV	Leche			43.491.435	0	TITULAR	77590685	parcela5reumen@yahoo.com		
61	AGR. PUQUITRAN LTDA.	096992870-1	XIV	Leche			406.678.574	0	MAURICIO HELMRICH	94505471	mhvep@telsur.cl		
62	HOTT WESTERMAYER, RICARDO	006544478-K	XIV	Leche			88.603.139	0	TITULAR	264859-96242228	rshanblas@hotmail.com		
63	JANSSENS, GUY	005193984-0	XIV	Leche			216.438.517	0	TITULAR	97337519	guvjanss@willnet.cl		
64	KEIM KNABE, GERMAN	001798580-9	XIV	Leche			30.180.575	0	TITULAR	AGENCIA LA UNION	NO TIENE		
65	KLAGGES ALDUNATE, MARIA	007243529-K	X	Leche			139.185.620	0	TITULAR	96607194	alejandra@tesur.cl		
66	LAMA LAMA, JUAN ANTONIO	004105696-7	XIV	Leche			153.013.375	0	TITULAR	82328573	tololama@hotmail.com		
67	LOAIZA OYARZÚN, JAIME	006511070-9	XIV	Leche			35.977.848	0	TITULAR	74846104	jaimeloiza.o@gmail.com		
68	MONTERO, ERNESTO	076104108-8	XIV	Leche			263.597.503	0	TITULAR	96411900	agricolamontero@gmail.com/info.monterra@gmail.com		200.000
69	MONTEÑOS I., ALEJANDRO	005339879-0	XIV	Leche			566.869.310	0	TITULAR	8 25 90 200	amontesinos@surnet.cl/g_squella@yahoo.com		
70	NEUMANN, REINER	003545337-7	XIV	Leche			227.425.910	0	TITULAR	9 64 28 552	dasa1934@telsur.cl		
71	OELCKERS GIL, CARLOS ENRIQUE	007035709-7	XIV	Leche			80.004.101	0	TITULAR	9 44 39 491	NO TIENE		
72	OSSES ERAZO, RENÉ FERNANDO	005075798-6	XIV	Leche			112.419.189	0	TITULAR	322714 / 68308802	mllos_127@hotmail.com		
73	PINNINGHOFF, BERNARDO	004423041-0	XIV	Leche			297.206.619	0	TITULAR	79055925-341595	NO TIENE		
74	SOC. AGR. GAN. LOS PELLINES LTDA.	088727400-2	XIV	Leche			638.590.864	0	QUILLERMO QUINTANA	85727140	gccpellines@123.cl/agricola.lospellines@gmail.com		
75	RIOS PADILLA, RODRIGO	007730315-4	XIV	Leche			33.790.711	0	TITULAR	341489	cuyamito@hotmail.com		
76	ROBERT, FERNANDO	005701012-6	XIV	Leche			166.020.994	0	TITULAR	98180421 -64-264620	ifrobert@willnet.cl/rebeca.schwerter@hotmail.com		
77	SANDOVAL, JERMAIN	004319684-7	XIV	Leche			14.555.197	0	TITULAR	9 64 25 737	iersando38@hotmail.com		
78	SANHUEZA, DOMINGO	007494162-1	XIV	Leche			213.134.803	0	TITULAR	98840786	domingo.sanhueza.m@gmail.com		
79	SANTAMARIA PUENTES, AURELIO	004305570-4	XIV	Leche			94.640.655	0	TITULAR	96413688	asantamariap@gmail.com		
80	SCHMIDT MICHAEL, MARIA PATRICIA	006763757-7	XIV	Leche			49.428.758	0	EDUARDO UREÑA	93238389	fundosantaelsa@gmail.com		
81	SOC. AGR. HNOS. GUARDA LTDA.	07796390-K	XIV	Leche			42.918.834	0	MAGGIO GUARDA	9 01 68 813	emistolermaggio@hotmail.com		
82	SOTO AGÜERO, JOSE EMILIO	007148505-6	XIV	Leche			168.733.107	0	TITULAR	9 05 09 609	emiliosoto@telsur.cl		
83	VAN GINDERDEUREN, MICHEL	009726323-K	XIV	Leche			147.033.881	0	TITULAR	63-461240	vangind@hotmail.com		
84	WINKLER, CARLOS	003505343-3	XIV	Leche			233.270.485	0	TITULAR	92303432	winckler@entelchile.net		
85	ZWANZGER AZOCCAR, OTELO	004593877-8	XIV	Leche			37.380.970	0	HIJO	97439785	szwanzger@yahoo.com		
86	CESAR BERROCAL MARTINEZ	7.651.503-4	De Los Ríos	Leche	-	0	9.092.746		CESAR BERROCAL MARTINEZ	96318430			
87	FLOR MARINA NUÑEZ MATUS	5.114.895-9	De Los Ríos	Leche	-	1	3.950.954		RICHARD NUÑEZ MATUS	72124155			
88	RICHARD NUÑEZ MATUS	5.416.454-8	De Los Ríos	Leche	-	1	18.565.262		RICHARD NUÑEZ MATUS	72124155			
89	JUAN CARLOS MARIN GARCIA	9.361.269-8	De Los Ríos	Leche	-	1	22.231.047		JUAN CARLOS MARIN GARCIA	89009411			
90	MARÍA AGUILA AGUILAR	3.970.168-5	De Los Ríos	Leche	-	0	20.873.057		IVAN PUSCHELL AGUILA	94991554			
91	CARLOS AMESTOY KLENNER	7.564.007-2	De Los Ríos	Leche	-	1	14.510.662		JOAQUIN AMESTOY PEREZ	61407776	jap.amestoy@gmail.com		
92	FROILAN MORA ROLACK	4.511.907-6	De Los Ríos	Leche	-	1	9.981.143		FROILAN MORA ROLACK	95446966			
93	EDUARDO AGUIRRE DOMKE	8.768.974-3	De Los Ríos	Leche	-	1	4.580.461		EDUARDO AGUIRRE DOMKE	75449115			
94	BALTAZAR PATIÑO BARRA	5.987.189-7	De Los Ríos	Leche	-	1	40.080.589		BALTAZAR PATIÑO BARRA	97667309			
95	CESAR PINUER MONTECINOS	9.016.646-8	De Los Ríos	Leche	-	1	22.173.289		CESAR PINUER MONTECINOS	77990828			
96	XIMENA ANDAHUR MONTECINOS	4.901.449-K	De Los Ríos	Leche	-	1	17.201.972		HERNÁN ESCOBAR	89207853			
97	FRANCISCO GOMEZ VALLADARES	2.983.933-6	De Los Ríos	Leche	-	2	34.065.727		FRANCISCO GOMEZ VALLADARES	74772238			
98	RIGOBERTO GUZMAN CAAMAÑO	4-115-253-2	De Los Ríos	Leche	-	1	22.074.842		EDUARDO GUZMAN MORA	79787513	eiguzm@hotmail.com		
99	BERNARDO FUENTES CASTILLO	6.937.168-K	De Los Ríos	Leche	-	0	17.206.360		BERNARDO FUENTES CASTILLO	85470789			
100	VICENTE COX VIAL	1.813.316-4	De Los Ríos	Leche	-	1	19.013.706		VICENTE COX VIAL	63/234173			

101	AMADOR ZAMBRANNO VILLEGAS	5.506.186-6	De Los Rios	Leche	-	-	1	24.854.596	RENÉ ZAMBRANNO	91691530		
102	ERWIN GALLARDO ABURTO	12.995.081-1	De Los Rios	Leche	-	-	0	14.497.789	ERWIN GALLARDO	68196191		
103	MIRTA GUZMAN FUENTEALBA	12.390.328-5	De Los Rios	Leche	-	-	1	6.929.725	MIRTA GUZMAN FUENTEALBA	71407925		
104	LUIS MIÑO MEDINA	10.505.513-7	De Los Rios	Leche	-	-	0	4.421.524	LUIS MIÑO MEDINA	82907769		
105	OTILIA SOLIS RUIZ	7.704.387-K	De Los Rios	Leche	-	-	0	9.437.926	OTILIA SOLIS	71369010		
106	RENÉ TORRES ZUÑIGA	6.136.717-9	De Los Rios	Leche	-	-	1	13.248.882	RENÉ TORRES ZUÑIGA	88181171		
107	AGRICOLA Y GANADERA LOS HUALLES L	783176602	De Los Lagos	leche	Julio Maier Pardo (50%)	Maria	10	338.259.821	MARIA ISABEL HECHENTLAINER	91786384	mhechentl@gmail.com	
108	ADRIANA CECILIA MOHR THONE	72167848	De Los Lagos	leche			4	138.794.917	ADRIANA CECILIA MOHR THONE	94444160	amohrt@gmail.com	
109	ELADIO ARIEL NUNEZ ROSAS	107986278	De Los Lagos	leche			6	85.632.451	ELADIO ARIEL NUNEZ ROSAS	94507188	ariel00111@hotmail.com	
110	SOC. AGRICOLA SARAI DE BORJA LTDA.	76282180K	De Los Lagos	leche	Wilson Bogl Borja Martinez (90%);		3	85.545.684	WILSON BORJA	94194722	wborja@asa.cl	
111	SIEGFRIED NEFIODOW FREIMANN	106641048	De Los Lagos	leche			6	108.315.117	ALEXANDRA NEFIODOW	87976880	sandynefiodow@hotmail.com	
112	IGNACIO GEBAUER HITSCHFELD	32632599	De Los Lagos	leche			15	487.546.095	IGNACIO GEBAUER	90895930	igebauer79@hotmail.com	
113	IGNACIO GEBAUER DOERNER	109359041	De Los Lagos	leche			10	282.674.325	IGNACIO GEBAUER	90895930	igebauer79@hotmail.com	
114	AGROPECUARIA N H LIMITADA	760046868	De Los Lagos	leche	Gregorio Hugo Niklitschek Volke		8	225.862.846	KARIN NIKLITSCHKE	94794543	kanik@willnet.cl	
115	TERESA LOEBEL KUSCHEL	52807425	De Los Lagos	leche			3	86.698.557	HUMBERTO SMULDERS	98298526	humbertosmulders@gmail.com	
116	FRANCISCO TEUBER LOBEL	64109510	De Los Lagos	leche			9	203.391.252	FRANCISCO TEUBER LOBEL	94436817	rteuber@hotmail.com	
117	HERNAN PATRICIO SCHWERTER RICKE	72144554	De Los Lagos	leche			6	116.817.121	HERNAN SCHWERTER	81295019	hernanschwerter@gmail.com	
118	RICARDO MOHR VASQUEZ	56144137	De Los Lagos	leche			6	100.230.233	GONZALO MOHR	94376174	mohr.gonzalo9@gmail.com	
119	SOC AGRIC VERTIENTES DE RUPANCO LT	769248404	De Los Lagos	leche	Ingrid Borchers Briseño(50%);		6	101.414.057	SERGIO HINOJOSA	92336498	iborchers@surnet.cl	
120	LUIS ALFONSO ANGULO VASQUEZ	78857811	De Los Lagos	leche			6	242.621.717	LUIS ALFONSO ANGULO VASQUEZ	99696025	angulowerner@hotmail.com	
121	MARIA DE LA LUZ VIVIANA BONATI BAS	89903998	De Los Rios	leche			2	115.086.447	MARIA DE LA LUZ VIVIANA BONATI BAS	96420923	mbonatib@yahoo.es	
122	SOC AGRICOLA LA CABAÑA LTDA	768642303	De Los Lagos	leche	Ricardo Hellmut Stange Hollstein		2	58.488.615	RICARDO STANGE	96428640	rstangehollstein@hotmail.com	
123	FRANCISCO NIKLITSCHKE SCHOLZ	60750599	De Los Lagos	leche			5	113.947.210	FRANCISCO NIKLITSCHKE SCHOLZ	94436820	niklinino@hotmail.com	
124	ERWIN WILFRIED FROHLICH ALBRECHT	36547669	De Los Lagos	leche			12	316.463.874	ERWIN WILFRIED FROHLICH ALBRECHT	97002366	cpilauco@telsur.cl	
125	AGRICOLA Y GANADERA ANGELICA PAZ D	769662707	De Los Lagos	leche			5	131.472.958	LUIS FROHLICH	97002300	luchonfro@hotmail.com	
126	SOCIEDAD AGRICOLA 3V LTDA.	777943901	De Los Lagos	leche	Maria Cristina kraher Matthei		2	67.735.363	VICTOR FROHLICH	89981040	frohlich@surnet.cl	
127	JAIME AMTHAUER	45400077	De Los Lagos	leche			7	212.475.958	JAIME AMTHAUER	1974992		
128	EDUARDO SCHEEL ROIGE	72102517	De Los Lagos	leche			3	51.553.877	EDUARDO SCHEEL ROIGE	96387799	eduardo_scheel@hotmail.com	
129	HERNAN MOMBORG MOHR	75689411	De Los Lagos	leche			3	99.533.052	HERNAN MOMBORG	97542057	hernanmomborg@gmail.com	
130	SOCIEDAD MARIO Y MARCELO KEIM	796521309	De Los Lagos	leche	Marcelo Roberto Keim Schenkel		11	1.150.906.263	MARCELO KEIM	96434690	marcelo_keim@hotmail.com	200.000
131	AGRICOLA CHAMPULLI LIMITADA	764915003	De Los Rios	leche	Maria Paulina Momborg (90%);		13	427.532.147	PAULINA MOMBORG	94436836	paulinamomborg@telsur.cl	
132	RICARDO HEVIA HOTT	51537572	De Los Lagos	leche			8	597.415.699	RICARDO HEVIA HOTT	92560200	rdo.hevia@gmail.com	
133	RUDOLFO GEBAUER HITSCHFELD	32632599	De Los Lagos	leche			8	240.642.218	ARTURO GEBAUER BITTNER	98849644	arturo.gebauer@gmail.com	
134	ARTURO GEBAUER BITTNER	70384620	De Los Lagos	leche			6	658.717.448	ARTURO GEBAUER BITTNER	98849644	arturo.gebauer@gmail.com	200.000
135	MARIA FERNANDA GABRIELA ALBA D'HA	43345370	De Los Lagos	leche			10	159.952.004	MARIA FERNANDA GABRIELA ALBA D'HA	74974004	mfernandaalba@gmail.com	
136	MOMBORG MOHR Y CIA	893381007	De Los Lagos	leche	Mario Momborg		3	207.804.894	HERNAN MOMBORG	97542057	hernanmomborg@gmail.com	
137	AGRICOLA LOS QUELTHEUES	760353299	De Los Lagos	leche			6	122.202.017	ENRIQUE MATHEI	96393503	agricolaqueltheues@gmail.com	
138	JORGE BOGDANIC CAMIN	58585041	De Los Lagos	leche			4	125.514.547	JORGE BOGDANIC CAMIN	98184885	jorge.bogdanic@gmail.com	
139	PEDRO PABLO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	5342806-1	Novena	Leche			4	28.380.830	PEDRO PABLO RODRIGUEZ RODRIGUEZ	95543687		
140	GERMAN HOFFSTETTER VALLETTE	6350669-9	Novena	Leche			5	231.298.604	GERMAN HOFFSTETTER VALLETTE	94191496		
141	DOMINGO GAMINAO CURRIHUINCA	7235318-8	Novena	Leche			2	13.892.553	DOMINGO GAMINAO CURRIHUINCA	83522517		
142	FELINDO BAIER INZUNZA	5723722-8	Novena	Leche			1	13.934.063	FELINDO BAIER INZUNZA	78185922		
143	RODOLFO AVILA GUTIERREZ	7823938-7	Novena	Leche			2	35.742.000	RODOLFO AVILA GUTIERREZ	96216694		
144	SUC. NESTOR ERICES	53193390-7	Novena	Leche	AUDINA CEA GUTIERREZ	50	1	121.960.000	HUMBERTO ERICES CEA	92150447		
145	FREDDY OSSES PEREZ	6031012-2	Novena	Leche			1	10.711.142	MAXIMILIANO OSSSES	81377260	max_osses@hotmail.com	
146	LUIS E. NAHUELCHEO TRANGOL	6204191-9	Novena	Leche			1	17.862.350	LUIS E. NAHUELCHEO TRANGOL	83744217		
147	GUNTHER STHER HOTT	4736334-9	Novena	Leche			4	216.132.925	GUNTHER STHER HOTT	94432537	gustehr@yahoo.com	
148	MARIO CAMPOS CORRAL	5802826-6	Novena	Leche			8	338.096.900	MARIO CAMPOS CORRAL	74968453	m.e.gonzalez.e@gmail.com	200.000
149	CET VILCUN	70213200-2	Novena	Leche	GENDARMERIA DE CHILE		10	146.340.892	MICHELLE CASTEL	93425300	cet.vilcun@ctrnet.cl	
150	EDUARDO JIMENEZ ZUÑIGA	5493147-6	Novena	Leche			3	19.278.091	EDUARDO JIMENEZ ZUÑIGA	98298081	fajimet@gmail.com	
151	ROBERTO MARTINEZ KIEKEBUSH	5193870-4	Novena	Leche			5	199.190.971	ROBERTO MARTINEZ KIEKEBUSH	92156099	rmkavicola@live.cl	200.000
152	AGRICOLA AFA LTDA.	76004227-7	Novena	Leche	RISALDO FUENTES	50	1	20.664.909	RISALDO FUENTES	76956186	risaldofuentes@tie.cl	
153	GALVARINO MANQUILEF MELGAREJO	11908994-8	Novena	Leche			2	15.992.676	GALVARINO MANQUILEF MELGAREJO	78351710		
154	RUBEN OMAR SEGURA SALAZAR	5562087-3	Novena	Leche			1	40.326.844	RUBEN OMAR SEGURA SALAZAR	78354577		
155	PEDRO LOPEZ RODRIGUEZ	9327375-3	Novena	Leche			1	17.026.790	PEDRO LOPEZ RODRIGUEZ	99598811		
156	MARIO IVAN INOSTROZA DELGADO	5883110-7	Novena	Leche			3	31.269.003	MARIO IVAN INOSTROZA DELGADO	95190165	marioivan@ufro.cl	
157	JUAN MILLAGUIR RAMIREZ	5182427-K	Novena	Leche			1	22.368.770	JUAN MILLAGUIR RAMIREZ	84543839		
158	PCI AGRICOLA LTDA	76163340-6	Novena	Leche	PATRICIO CHAVEZ		2	11.246.530	PATRICIO CHAVEZ	02-6650828		
159	RAFAEL FONSECA ULLOA	1675124-3	Novena	Leche			3	48.845.000	GONZALO FONSECA	96430885	gomp999@hotmail.com	
160	INGRID MARIANA MOLINA GUERRA	7081965-1	Novena	Leche			+	106.139.688	DANIEL ANCAVIL	93295167	daniel.ancavil@inacpmail.cl	

151	ROBERTO MARTINEZ KIEKEBUSH	5193870-4	Novena	Leche		5	199.190.971	ROBERTO MARTINEZ KIEKEBUSH	92156099	rmkavicola@live.cl		200.000
152	AGRICOLA AFA LTDA.	76004227-7	Novena	Leche	RISALDO FUENTES	50	20.664.909	RISALDO FUENTES	76956186	risaldofuentes@tie.cl		
153	GALVARINO MANQUILEF MELGAREJO	11908994-8	Novena	Leche			2	15.992.676	GALVARINO MANQUILEF MELGAREJO	78351710		
154	RUBEN OMAR SEGURA SALAZAR	5562087-3	Novena	Leche			1	40.326.844	RUBEN OMAR SEGURA SALAZAR	78354577		
155	PEDRO LOPEZ RODRIGUEZ	9327375-3	Novena	Leche			1	17.026.790	PEDRO LOPEZ RODRIGUEZ	99598811		
156	MARIO IVAN INOSTROZA DELGADO	5883110-7	Novena	Leche			3	31.269.003	MARIO IVAN INOSTROZA DELGADO	95190165	marioin@ufro.cl	
157	JUAN MILLAGUIR RAMIREZ	5182427-K	Novena	Leche			1	22.368.770	JUAN MILLAGUIR RAMIREZ	84543839		
158	PCI AGRICOLA LTDA	76163340-6	Novena	Leche	PATRICIO CHAVEZ		2	11.246.530	PATRICIO CHAVEZ	02-6650828		
159	RAFAEL FONSECA ULLOA	1675124-3	Novena	Leche			3	48.845.000	GONZALO FONSECA	96430885	gompap999@hotmail.com	
160	INGRID MARIANA MOLINA GUERRA	7081965-1	Novena	Leche		+	106.139.688	DANIEL ANCAVIL	93295167	daniel.ancavil@inacpmail.cl		
161	DIEZ GONZALEZ E HIJOS LTDA.	79593170-8	Novena	Leche	FERNANDO FERNANDEZ		5	73.432.511	EMILIO LEIVA	94508522		200.000
162	RODRIGO PIZARRO RUEDI	8171242-5	Novena	Leche			2	10.942.350	ELISA RUEDI	45-882321		
163	MARIO VALLADARES MONTECINOS	8014448-2	Novena	Leche			2	15.324.800	MARIO VALLADARES MONTECINOS	45-881217		
164	ISABEL M. CASTELLON PERRY	1717144-5	Novena	Leche			10	157.644.480	ARTURO GARCÍA CASTELLÓN	94437503	agarciacastellon@gmail.com	
165	ELBA SANCHEZ MENDEZ	6798841-8	Novena	Leche			1	6.735.000	CRISTIÁN PEREZ SANCHEZ	81206067		
166	SERGIO FUENTES FUENTES	4263245-7	Novena	Leche			1	34.490.964	SERGIO FUENTES FUENTES	94190760		
167	JUAN ALFONSO VELOSO MOLINA	86747773-4	Novena	Leche			2	14.956.320	JUAN ALFONSO VELOSO MOLINA	98421872	jveloso@telsur.cl	
168	LUIS MUÑOZ SAAVEDRA	7765733-9	Novena	Leche			5	1.249.337.842	WALTER MUÑOZ	99494303		
169	RICARDO KUNTSMANN		De los Ríos	Leche			5	75.145.559				
170	GAN.Y FOREST.GOLFO AZUL LTDA.	76.507.410-K	De los Ríos	Leche	Luis Ruiz-Tagle		5	71.758.953	Mariela Aldea	02-4360219		
171	BOETTCHER KESSLER HARMUT	48.002.263-7	De los Ríos	Leche	HARMUT BOETTCHER KESSLER		5	220.314.391	Harmut Boettcher	63-312567		
172	KURT MOLLENHAUER GUDENSCHWAGER	5.410.858-3	De los Ríos	Leche	KURT MOLLENHAUER		5	54.522.417	Kurt Mollenhauer	63-311561		
173	AGRICOLA Y GAN.PUPUNAHUE LTDA.	79.761.170-0	De los Ríos	Leche	Guillermo Cardemil		5	164.960.570	Guillermo Cardemil	9-6433930		
174	TOROMIRO S.A	76.011.573-8	De los Ríos	Leche	Mc Connell S.A.		5	317.974.517	Vaughn Mc Connell	9-2378318		
175	WILTRUD KRUSCHINSKI SCHEIHING	1.858.480-8	De los Ríos	Leche	WILTRUD KRUSCHINSKI		5	795.846.329	Jan Shcrott	63-219264		
176	AGRICOLA LOS MOLINOS LTDA.	77.325.900-3	De los Ríos	Leche	Fernando Bas		5	423.446.160	Marcelo Fuentes	63-461288		
177	GLORIA RUIZ DUEÑAS	3.630.641-6	De los Ríos	Leche	Gloria Ruiz		5	62.954.641	Gonzalo Soudy	7-6509042		
178	GONZALEZ MARTIN CARMEN	2.810.547-9	De los Ríos	Leche	Carmen Gonzalez		5	309.557.558	Marcelo Fuentes	63-461288		
179	AGRICOLA MARBAS LTDA.	76.053.244-4	De los Ríos	Leche	Miguel Bas		5	437.156.731	Marcelo Fuentes	63-461288		
180	AGRICOLA GLYNN BYLES	76.096.386-0	De los Ríos	Leche	Glynn Byles		5	26.311.909	Glynn Byles	8-5973684		
181	SOC AGRIC Y GAN KUTRALHUE LTDA	77.453.540-3	De los Ríos	Leche	Andrea Fuentes		5	84.640.173	Benjamin Fuentes	9-4494261		
182	TOTARA S.A	76.555.680-5	De los Ríos	Leche	John Cotter		1	50.197.667	John Cotter	7-4313750		
183	SOC. AGRIC.Y GAN. YERBAS BUENAS LTDA.	76.028.175-1	De los Ríos	Leche	Victor Villarroel		5	225.472.687	Carolina Villarroel	7-6205892		
184	SUCESION ERWIN BRANDT YACKEL	53.021.460-5	De los Ríos	Leche	Erwin y Ortvin Brandt		5	446.274.746	Ortvin Brandt	63-462556		
185	AGRICOLA HUIDIF LTDA.	77.210.210-0	De los Ríos	Leche	Miguel Bas		5	331.547.890	Marcelo Fuentes	63-461288		
186	AGRICOLA QUINCHILCA LIMITADA	89.141.000-K	De los Ríos	Leche	Patricio Grez		5	273.436.322	Juan Carlos Grez	9-5401565		
187	ORTIZ QUIROGA LUIS JOSE	2.286.946-9	De los Ríos	Leche	Luis Ortiz Quiroga		5	303.924.753	Jorge Walburg	9-6456151		
188	TOROMIRO S.A	76.011.573-8	De los Ríos	Leche	Hawood Hermanos		1	516.548.491	Marcelo Vasquez	7-6202253		
189	AGRICOLA DOS RÍOS (Chilterra)	78.224.490-6	De los Ríos	Leche	Ricardo Rios		5	200.000.000	Ricardo Rios	9-4452903		
190	AGRICOLA QUINCHILCA LIMITADA	89.141.000-K	De los Ríos	Leche	Patricio Grez		5	273.436.322	Juan Carlos Grez	9-5401565		
191	ORTIZ QUIROGA LUIS JOSE	2.286.946-9	De los Ríos	Leche	Luis Ortiz Quiroga		5	303.924.753	Jorge Walburg	9-6456151		
192	ALFREDO MAXIMO MIENERT GERDING	3256075K	Los Lagos	Leche			2	18.229.699		96447226		
193	HALDOR DANILO LAUBSCHER BARRIENTOS	107058567	Los Lagos	Leche			2	6.873.243		89996936		
194	MARIA JUANA LAUBSCHER LIPSKI	5982614K	Los Lagos	Leche			2	15.027.884	Carlos Alvarado	85265066		
195	CARMEN YAÑEZ TORRES	100854627	Los Lagos	Leche			2	23.606.615		99646398		
196	RIGOBERTO FERNANDO GUINEO BELQUEN	71346218	Los Lagos	Leche			1	19.466.818		98998918		
197	WILHELMINA KNOPKE RUTHERFORD	35054448	Los Lagos	Leche			1	10.864.014		96443603		
198	BERTA LIPSKI NEUMANN	53405452	Los Lagos	Leche			4	67.398.981	German Mienert	96437212		
199	ALFONSO EFRAIN ALVARADO SANCHEZ	56507132	Los Lagos	Leche			3	68.214.138		68495226		
200	ERWIN ANTONIO ROSSBIERE	59037617	Los Lagos	Leche			3	17.205.281		96431667		

- 2. Diagnóstico o línea base de los beneficiarios atendidos,** identificando el o los problemas que justifican la pertinencia de las tecnologías y/o conocimientos que serán difundidos, para abordar brechas competitivas cuya solución los habilitarían de mejor forma para dar respuesta a la demanda de los mercados. El programa podrá considerar la profundización de diagnósticos o estudios, para identificar problemas más específicos y sus posibles soluciones, los que podrán quedar sujetos a hitos de evaluación posterior.

El Consorcio Lechero ha diseñado un sistema de captura de información y detección de brechas y necesidades a partir de las bases de datos de sus entidades asociadas. Se seleccionaron grupos de productores por regiones estratégicas, los cuales fueron sometidos a talleres de trabajo donde se detectaron falencias y requerimientos en forma de temas de interés. Estos temas se trataron luego en el directorio a través de un comité técnico que priorizó aquellos de mayor relevancia. Con la información recogida se construyó un programa de actividades anual para cada territorio.

Dentro de los temas de alimentación detectados, se han considerado los siguientes aspectos técnicos que justifican un programa de acción definitivo:

Manejo de Pastoreo

Las praderas constituyen el principal recurso forrajero en un sistema de producción lechero competitivo. Por ello es importante identificar periodos de déficit o exceso del forraje, estimación de la tasa diaria de consumo, niveles de producción y carga animal; ya que a través de todos estos conceptos se podrá dar persistencia al recurso forrajero y hacer mejor uso del él de manera eficiente.

Uno de los más altos costos en un sistema productivo lechero está en la alimentación del ganado. La alimentación en base a pastoreo ayuda a la disminución de estos costos por litro de leche y entrega competitividad al sector.

Ha existido un proceso de incorporación de los conceptos fertilidad del suelo, productividad y persistencia de las praderas, gracias a esto hoy se puede comenzar a pensar en sistemas productivos rentables y sustentables. Se comienzan a adoptar conceptos como praderas sembradas y mejoradas, nuevas especies y cultivares que ayudan a aumentar la eficiencia de utilización de la pradera en pastoreo.

Pastoreo es el proceso en que los animales retiran el forraje del predio y al procesarlo lo convierten en un producto secundario. Por ello está tan ligada una alta eficiencia de pastoreo con un aumento productivo del sector. Aunar conceptos y mejorar el la adopción de toda esta nueva información serán practicas fundamentales en este proceso.

Sumado a lo anterior, se ha considerado de gran relevancia la detección de diferentes zonas productivas, que incluyen factores comunes geográficos, climáticos y de prácticas de manejo que las caracterizan, razón por la cual el Consorcio ha determinado la creación del Comité de Pastoreo con especialistas en el tema de cada una de las instituciones relacionadas con el manejo de praderas (Cooprinsem, INIA, UA, Soprole, Watt's, Colun, entre otras), cuyo fin es homogenizar conceptos técnicos e impulsar un aumento en la eficiencia del pastoreo y consecuentemente mejorar los resultados económicos de las unidades productivas.

El comité, dentro de su agenda ha propuesto y considerado la formulación de un proyecto de transferencia tecnológica que contribuya a capacitar a los productores en esta temática.

Alimentación del Ganado Lechero

La alimentación del ganado lechero no es tan sólo un punto fundamental en un sistema productivo, ya que hoy en día, la alimentación se ha utilizado como una herramienta de manejo productivo para lograr el éxito del negocio lechero.

Temas como la implementación de cultivos suplementarios, manejo del contenido de sólidos en leche, conservación de forrajes, pastoreo, condición corporal y trastornos metabólicos, se van convirtiendo en temas fundamentales a abarcar para el desempeño eficiente de un plantel lechero. Ya que malos usos o prácticas equivocadas pueden terminar incluso en el fracaso de una lechería.

La alimentación del ganado lechero, tiene una dependencia importante en relación a su ubicación geográfica, ya que en nuestro país a medida que se avanza hacia el sur existe un aumento de la alimentación en base a pastoreo en cuanto a la base forrajera. Y frente a este sistema productivo se han determinado nuevas inquietudes, como la baja productiva en meses denominados como críticos (Verano e Invierno). Es por este que se observa la importancia de suplementar en esos periodos con nuevos cultivos que puedan ayudar a mantener la eficiencia productiva, o por lo menos que esta no se vea alterada. Existen alternativas de suplementación a través de la implantación de cultivos en esas épocas, considerando que poseen alto potencial de producción por unidad de superficie y excelente calidad nutritiva; siendo esta una alternativa más económica que el aumento en el suministro de concentrados en la ración pues ello aumentaría los costos de alimentación.

Cultivos suplementarios resultan alimentos palatables para el animal, pero a su vez requieren de alto número de mano de obra y alta fertilización, por lo que se debe tomar en cuenta todos los factores de manejo agronómico al momento de tomar una decisión. Es importante que el productor conozca esta nueva alternativa y sepa estudiarla en base a sus requerimientos y necesidades.

El Consorcio Lechero ha avalado estas decisiones a través de seminarios masivos en conjunto con el productor lechero. Y queriendo atender sus necesidades prioritarias, se ha tomado el tema de la alimentación del ganado como tema principal en la cartera de actividades del Departamento de Transferencia tecnológica.

Por otra parte, nuestra organización ha elaborado un Plan Estratégico de Desarrollo competitivo del sector Lácteo para los años 2010 – 2020. Dentro de las plataformas de investigación a nivel predial, se identificó como principal meta el “aumento de la producción de forraje por hectárea y la eficiencia en su utilización en las superficies de praderas a pastoreo”. Cabe destacar que este documento ha sido validado tanto por los actores de la cadena productiva láctea, por una parte, y también por las organizaciones de investigación y los diferentes estamentos públicos relacionados con el sector.

3. Objetivo general y objetivos específicos del Programa, de acuerdo a lo señalado en las bases del instrumento.

Objetivo General:

Mejorar la competitividad y capacidad productiva de los productores lecheros del Sur de Chile, mediante el uso eficiente de los recursos de alimentación en los rebaños lecheros.

Objetivos específicos:

- Asegurar una mayor eficiencia y continuidad en la aplicación de la transferencia de tecnología a través de un programa de capacitación en extensión orientada a los asesores y líderes técnicos.
- Transferir tecnología a los productores lecheros de cuatro regiones del sur en torno al uso y manejo eficiente de la pradera en ganado lechero.

4. **Descripción de las tecnologías y/o conocimientos** que serán prospectados (si corresponde), difundidos y transferidos a los beneficiarios atendidos, justificando su pertinencia y la necesidad del cofinanciamiento por parte de InnovaChile.

Tema	Justificación del Tema	Nº Actividad	Actividad
Transferencia Tecnológica	El Programa de Difusión Tecnológica va dirigido a productores lecheros y mejoras en sus prácticas de manejo o eficiencia en la que las realizan. Es importante realizar con anterioridad a la entrega de contenido técnico, una capacitación sobre una manera eficiente de transferir la tecnología, métodos de aprendizaje de los participantes, modos de evaluación de actividades. Para ello se pretende entregar las herramientas a quienes entreguen la información, con el fin de mejorar la adopción de todo futuro conocimiento entregado y darle aplicabilidad al sistema.	1	Manual de Transferencia Tecnológica
		2a	Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa
		2b	Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa
		2c	Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa
		2d	Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa

Estacionalidad de la Pradera	El manejo de la pradera debe ser dirigido tanto a su ubicación geográfica como a la época del año en la que se encuentre en producción. Ya que debido a esto la pradera presenta distintas condiciones nutricionales y productivas.	3	Ficha Técnica Praderas en Verano
		4a	Charlas "Praderas en Verano"
		4b	
		4c	
		4d	
		5	Ficha Técnica Praderas en Primavera
		6a	Charlas "Praderas en Primavera"
		6b	
		6c	
		6d	
		7	Ficha Técnica Praderas en Otoño
		8a	Charlas "Praderas en Otoño"
		8b	
		8c	
		8d	
		9	Ficha Técnica Praderas en Invierno
10a	Charlas "Praderas en Invierno"		
10b			
10c			
10d			

<p> Criterios, herramientas y manejos de Pastoreo </p>	<p> Es importante estandarizar ciertas prácticas para el manejo de la pradera con el fin de homogenizar conceptos y dar a conocer nuevas tecnologías de acuerdo a la zona geográfica en la que se realice el pastoreo. Manejos en el sistema pastoril genera progresos en el mejoramiento del nivel de fertilidad del suelo, este concepto tiene gran importancia en la persistencia y productividad de las praderas. Este factor es de gran relevancia ya que podríamos decir que los manejos eficientes de una pradera nos llevan a una sustentabilidad tanto del negocio, como de la misma pradera pues perseveramos sus condiciones naturales y evitamos prácticas de mayor impacto como el movimiento de suelos y erosión. </p>	11	Manual "Manejo Eficiente de Pastoreo"
		12a	<p> Charlas "Manejo eficiente de pastoreo" </p>
		12b	
		12c	
		12d	

<p> Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo </p>	<p> La alimentación en base a pastoreo constituye un sistema productivo de bajo costo, pero depende en gran medida de la calidad y cantidad de forraje disponible para las vacas en la pradera. Estos últimos factores no son variables a lo largo del año, existen épocas críticas donde el requerimiento nutritivo del animal es más alto de lo que puede entregar la pradera. Como una manera de mitigar la situación se han hecho necesarios alimentos suplementarios a la pradera con el fin de entregar la oferta de materia seca requerida por la vaca, sin arriesgar o alterar los niveles productivos de leche. Los suplementos alimenticios son una alternativa estratégica para un manejo eficiente de sistemas pastoriles. </p>	13	Ficha Técnica Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo
		14a	<p> Seminario "Suplementación de vacas en pastoreo" </p>
		14b	
		14c	
		14d	

Ruta de Pastoreo	<p>Organizar los predios demostrativos disponibles para generar una ruta de visitas para difundir y demostrar los beneficios del manejo eficiente del pastoreo:</p> <p>–Dirigido a: grupos de productores (GTT, PDP, Alianzas productivas u otros) y sus coordinadores.</p> <p>–3 predios por ruta.</p> <p>–Propietario involucrado en las charlas</p>	15	Afiche de Ciclo de Pastoreo
		16a	Días de Campo "Ruta del Pastoreo"
		16b	
		16c	
		16d	

Producción de leche a pastoreo	<p>Charla dictada por consultor extranjero perteneciente a INRA Francia, especialista en Productos lácteos, consumo de pasto, el comportamiento de alimentación y digestión. Metodología para la medición de la ingesta (marcadores de digestión) y el comportamiento de alimentación a pastoreo. se busca realizar un análisis comparativo con sistemas similares en el extranjero a través de la experiencia del consultor.</p>	17a	Charlas "Producción de leche eficiente en sistemas basados a pastoreo"
		17b	
		17c	
		17d	

Difusión	En estas publicaciones se persigue compilar todo el material informativo y técnico entregado durante el programa, dando énfasis en aspectos prácticos para el manejo eficiente de la pradera y el manejo de la alimentación a través del conocimiento actualizado de la calidad de los alimentos ofrecidos a los animales. Se busca mantener una línea informativa con los productores con el fin de mantener el contenido técnico presente durante su gestión productiva.	18	Publicación Producción y Manejo de Praderas	Publicación
		19	Publicación Actualización tabla de composición de alimentos	Publicación
	Presencia de stand en las dos principales ferias agropecuarias del país (SAGO y SOFO), donde se pondrá a disposición de los productores el material técnico dirigido al fomento de un manejo eficiente del pastoreo en sistemas productivos lecheros.	20a	Stand	Exhibición en feria local
		20b		

5. Plan de trabajo: Detallar las etapas y actividades incluyendo plazos asignados, lugares, responsables, entre otros, que aseguren la difusión y transferencia de los conocimientos y tecnologías en las que se centra el programa, y permitan el seguimiento del trabajo por parte de InnovaChile.

El programa se desarrollará en dos etapas. La primera comprende la preparación de transferencistas, asesores, líderes técnicos que apoyan y están en permanente contacto con los beneficiarios atendidos del programa (productores lecheros), para mejorar y hacer más eficiente las técnicas de transferencia tecnológica a través del extensionismo como instrumento metodológico. Para tal efecto, se contará con un experto en extensionismo, Jeff Coutts de Australia y Remy Delagarde de Francia, experto en manejo de praderas.

La segunda etapa incluye una serie de actividades enfocadas a los beneficiarios atendidos, con el fin de transferir métodos de utilización eficiente del recurso pradera como principal fuente de alimentación para las vacas productoras de leche.

El detalle de las actividades se presenta en la siguiente tabla:

Detalle de Actividades

	Nº y Nombre de la actividad	Descripción Completa de la Actividad. Los Angeles	Lugar	Responsables	Nº Objetivo Asociado	Nº Participantes	Nº Mes de inicio y termino
Etapa 1	1. Manual de Transferencia Tecnológica	Diseño y Publicación de Manual de Transferencia Tecnológica. Manual con el contenido técnico práctico de la actividad realizada sobre el tema, en él se entregará información de manera dirigida para facilitar el actuar de quienes realizan la transferencia tecnológica.	Osorno	Coordinador, Expertos Extranjeros, Staff Consorcio, Diseñador	1	1000	1-1
	2.a Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa	El Programa de Difusión Tecnológica va dirigido a productores lecheros y mejoras en sus prácticas de manejo o eficiencia en la que las realizan. Es importante realizar con anterioridad a la entrega de contenido técnico, una capacitación sobre una manera eficiente de transferir la tecnología, métodos de aprendizaje de los participantes, modos de evaluación de actividades. Para ello se pretende entregar las herramientas a quienes entreguen la información, con el fin de mejorar la adopción de todo futuro conocimiento entregado y darle aplicabilidad al sistema.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Extranjeros, Staff Consorcio	1	25	2-2
	2.b Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa		Temuco	Coordinador, Expertos Extranjeros, Staff Consorcio	1	25	2-2
	2.c Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa		Valdivia	Coordinador, Expertos Extranjeros, Staff Consorcio	1	25	2-2
	2.d Herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa		Osorno	Coordinador, Expertos Extranjeros, Staff Consorcio	1	25	2-2

Etapa 2	3. Ficha Técnica	Diseño y Publicación de Ficha Técnica "Praderas en Verano". Tiene por objetivo ser un apoyo técnico y gráfico para la comprensión del sistema pastoril durante esta época de crecimiento. Además entrega recomendaciones de manejo e identificación de problemas, aplicables a su propia realidad.	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	500	3-3
	4.a Praderas en Verano	El manejo de la pradera debe ser dirigido tanto a su ubicación geográfica como a la época del año en la que se encuentre en producción. Ya que debido a esto la pradera presenta distintas condiciones nutricionales y productivas. La pradera en verano se enfrenta a fuertes condiciones de sequía, esto lleva a una disminución en el nivel productivo de la pradera que debe ser manejado.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	4-4
	4.b Praderas en Verano		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	4-4
	4.c Praderas en Verano		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	4-4
	4.d Praderas en Verano		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	4-4

Etapa 2	5. Ficha Técnica	Diseño y Publicación de Ficha Técnica "Praderas en Primavera". Tiene por objetivo ser un apoyo técnico y gráfico para la comprensión del sistema pastoril durante esta época de crecimiento. Además entrega recomendaciones de manejo e identificación de problemas, aplicables a su propia realidad.	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	500	5-5
	6.a Praderas Primavera	El manejo de la pradera debe ser dirigido tanto a su ubicación geográfica como a la época del año en la que se encuentre en producción. Ya que debido a esto la pradera presenta distintas condiciones nutricionales y productivas. En la época de primavera la pradera produce en exceso, se deben buscar prácticas que ayuden en el manejo de estas altas cantidades producidas, evitando un sobrepastoreo u almacenando la pradera que no se utilice.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	6-6
	6.b Praderas Primavera		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	6-6
	6.c Praderas Primavera		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	6-6
	6.d Praderas Primavera		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	6-6

Etapa 2	7. Ficha Técnica	Diseño y Publicación de Ficha Técnica "Praderas en Otoño". Tiene por objetivo ser un apoyo técnico y gráfico para la comprensión del sistema pastoril durante esta época de crecimiento. Además entrega recomendaciones de manejo e identificación de problemas, aplicables a su propia realidad.	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	500	7-7
	8.a Praderas en Otoño	El manejo de la pradera debe ser dirigido tanto a su ubicación geográfica como a la época del año en la que se encuentre en producción. Ya que debido a esto la pradera presenta distintas condiciones nutricionales y productivas. En la época de Otoño la pradera enfrenta problemas de baja calidad nutricional, lo que puede conllevar a una disminución en la producción de leche. En esta época la pradera comienza a ser insuficiente para los requerimientos del animal, por lo que ya se deben buscar formar de suplementación.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	8-8
	8.b Praderas en Otoño		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	8-8
	8.c Praderas en Otoño		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	8-8
	8.d Praderas en Otoño		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	8-8

Etapla 2	9. Ficha Técnica	Diseño y Publicación de Ficha Técnica "Praderas en Invierno". Tiene por objetivo ser un apoyo técnico y gráfico para la comprensión del sistema pastoril durante esta época de crecimiento. Además entrega recomendaciones de manejo e identificación de problemas, aplicables a su propia realidad.	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	500	9-9
	10.a Praderas Invierno	El manejo de la pradera debe ser dirigido tanto a su ubicación geográfica como a la época del año en la que se encuentre en producción. Ya que debido a esto la pradera presenta distintas condiciones nutricionales y productivas. Durante el invierno los requerimientos del animal simplemente superan la cantidad que logra aportar la pradera, se hacen fundamentales métodos de suplementación alimenticia. A ello se le suman requerimientos externos de la estación tales como exceso de agua en el suelo, por lo que se deben manejar los tiempos de pastoreo para evitar inundaciones.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	10-10
	10.b Praderas Invierno		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	10-10
	10.c Praderas Invierno		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	10-10
	10.d Praderas Invierno		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	10-10

Etapla 2	11. Manual práctico	Diseño y Publicación de Manual "Manejo Eficiente de Pastoreo"	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	1000	11-11
	12.a Charla técnica sobre criterios, herramientas y manejos de Pastoreo	Es importante estandarizar ciertas prácticas para el manejo de la pradera con el fin de homogenizar conceptos y dar a conocer nuevas tecnologías de acuerdo a la zona geográfica en la que se realice el pastoreo. Manejos en el sistema pastoril generan progresos en el mejoramiento del nivel de fertilidad del suelo, este concepto tiene gran importancia en la persistencia y productividad de las praderas. Este factor es de gran relevancia ya que podríamos decir que los manejos eficientes de una pradera nos llevan a una sustentabilidad tanto del negocio, como de la misma pradera pues perseveramos sus condiciones naturales y evitamos prácticas de mayor impacto como el movimiento de suelos y erosión.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	12-12
	12.b Charla técnica sobre criterios, herramientas y manejos de Pastoreo		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	12-12
	12.c Charla técnica sobre criterios, herramientas y manejos de Pastoreo		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	12-12
	12.d Charla técnica sobre criterios, herramientas y manejos de Pastoreo		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	12-12

Etap 2	13. Ficha Técnica	Diseño y publicación de Ficha Técnica Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo. Tiene por objetivo ser un apoyo técnico y gráfico que otorgará información sobre especies, variedades y manejos agrónomos requeridos para la implementación de cultivos suplementarios. Además entrega recomendaciones de manejo e identificación de problemas, aplicables a su propia realidad.	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	1000	13-13
	14.a Seminario Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo	La alimentación en base a pastoreo constituye un sistema productivo de bajo costo, pero depende en gran medida de la calidad y cantidad de forraje disponible para las vacas en la pradera. Estos últimos factores no son variables a lo largo del año, existen épocas críticas donde el requerimiento nutritivo del animal es más alto de lo que puede entregar la pradera. Como una manera de mitigar la situación se han hecho necesarios alimentos suplementarios a la pradera con el fin de entregar la oferta de materia seca requerida por la vaca, sin arriesgar o alterar los niveles productivos de leche. Los suplementos alimenticios son una alternativa estratégica para un manejo eficiente de sistemas pastoriles.	Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	14-14
	14.b Seminario Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	14-14
	14.c Seminario Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	14-14
	14.d Seminario Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	14-14

Etap 2	15. Afiche	Diseño e Impresión de Afiche de Ciclo de Pastoreo. Material gráfico disponible para salas de lechería, donde se indica el contenido técnico de crecimiento de praderas de acuerdo a sus épocas y recomendaciones de manejo sugeridos para un pastoreo eficiente.	Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio, Diseñador	2	1000	15-15
	16.a Visita Técnica Ruta del Pastoreo	Establecimiento de predios demostrativos "Ruta de Pastoreo". Organizar los predios demostrativos disponibles para generar una ruta de visitas para difundir y demostrar los beneficios del manejo eficiente del pastoreo: -Dirigido a: grupos de productores (GTT, PDP, Alianzas productivas u otros) y sus coordinadores. -3 predios por ruta. -Propietario involucrado en las charlas	Los Angeles	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	16-16
	16.b Visita Técnica Ruta del Pastoreo		Temuco	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	30	16-16
	16.c Visita Técnica Ruta del Pastoreo		Valdivia	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	99	16-16
	16.d Visita Técnica Ruta del Pastoreo		Osorno	Coordinador, Expertos Nacionales, Staff Consorcio	2	87	16-16

Etapla 2	17.a Charla Producción de leche eficiente en sistemas basados a pastoreo	Charla dictada por consultor extranjero perteneciente a INRA Francia, especialista en Productos lácteos, consumo de pasto, el comportamiento de alimentación y digestión. Metodología para la medición de la ingesta (marcadores de digestión) y el comportamiento de alimentación a pastoreo. se busca realizar un análisis comparativo con sistemas similares en el extranjero a través de la experiencia del consultor.	Los Angeles	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2	30	17-17
	17.b Charla Producción de leche eficiente en sistemas basados a pastoreo		Temuco	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2	30	17-17
	17.c Charla Producción de leche eficiente en sistemas basados a pastoreo		Valdivia	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2	99	17-17
	17.d Charla Producción de leche eficiente en sistemas basados a pastoreo		Osorno	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2	87	17-17
	18. Publicación Producción y Manejo de Praderas	En estas publicaciones se persigue compilar todo el material informativo y técnico entregado durante el programa, dando énfasis en aspectos prácticos para el manejo eficiente de la pradera y el manejo de la alimentación a través del conocimiento actualizado de la calidad de los alimentos ofrecidos a los animales.	Osorno	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio, Diseñador	2	1000	18-18
	19. Publicación Actualización tabla de composición de alimentos		Osorno	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio, Diseñador	2	1000	18-18
	20,a Participación en Feria Agropecuaria	Presencia de stand en las dos principales ferias agropecuarias del país (SAGO y SOFO), donde se pondrá a disposición de los productores el material técnico dirigido al fomento de un manejo eficiente del pastoreo en sistemas productivos lecheros.	Osorno	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2		19-19
	20,b Participación en Feria Agropecuaria		Temuco	Coordinador, Experto extranjero, Staff Consorcio	2		19-19

Identificación del(los) participante(s) y sus representantes en la Misión Tecnológica, de corresponder.

	Nombre Empresa Participante	Nº Participación en Misiones	Nombre Asistente	RUT Asistente	Carg o	Profesió n	Justificación de la idoneidad de la participación
1							
2							
3							

Nota: En el caso de considerar esta actividad como parte del programa, el origen del aporte que se solicita identificar en el número 1, letra c) de la presentación del proyecto, deberá ser indicado como pecuniario.

6. Descripción de resultados esperados del Programa: en relación al cierre de las brechas de competitividad y objetivos planteados en el programa.

	Producto y/o Resultado Asociados a Brechas Identificadas	Descripción	Nº Objetivos Específicos Asociados	Nº Actividad (es) Asociada (s)
R1	100 Transferencistas capacitados	Generación de nuevas capacidades como transferencistas a 100 profesionales asesores permanentes de los productores lecheros beneficiarios del programa (profesionales, coordinadores de GTT, PDP, Profos, asesores, etc)	1	1 a 5
R2	246 Productores capacitados en técnicas de manejo y uso eficiente de praderas	Se espera una asistencia masiva de los beneficiarios atendidos a las actividades de transferencia. Se aplicarán encuestas de satisfacción y evaluación de la aplicación de las técnicas adquiridas.	2	6 a 48
R3	246 Productores capacitados en el uso de cultivos suplementarios	Se espera una asistencia masiva de los beneficiarios atendidos a las actividades de transferencia. Se aplicarán encuestas de satisfacción y evaluación de la aplicación de las técnicas adquiridas.	2	31 a 35
R4	Establecimiento de 12 predios demostrativos conformando la ruta del pastoreo	Visitas técnicas realizadas a 3 predios de cada región como "ruta del pastoreo" para verificar los resultados de las técnicas implementadas.	1 - 2	36 a 40

7. Indicadores: Determinar indicadores de acuerdo a los resultados propuestos, sus metas, plazos, medios de verificación y supuestos relacionados. Su cumplimiento se relacionará con los informes técnicos y financieros del Programa.

Nombre indicador (descripción)	Fórmula	Meta %	Plazo meses	Medios de verificación	Supuestos / observaciones	Producto o resultado asociado al indicador
Nº Beneficiarios atendidos asistentes a las actividades	$\text{N}^\circ \text{ asistentes/Beneficiarios} * 100$	75	19	Listas de asistencia	Se asume que un 75% de asistencia permitirá algún grado de impacto en los sistemas productivos.	R2-R3-R4
% de innovaciones	$\text{N}^\circ \text{ beneficiarios aplicando nuevas prácticas/Beneficiarios totales} * 100$	40	19	Encuestas de satisfacción y evaluación		R1-R2-R3-R4
Aumento de Ventas	Diferencia de ingresos por venta en cada estación respecto al año anterior/ingresos año anterior en mismo período*100	5	19	Mediciones e información en los predios seleccionados en la ruta del pastoreo.		R1-R2-R3-R4
Aumento del Consumo aparente (Kg de Materia seca de pradera consumida por vaca por año)	(Cantidad de MS/ha de entrada - Cantidad de MS/ha de salida)* Superficie pastoreada/ Nº vacas en pastoreo. Se compararán las mediciones durante la ejecución del programa con el año anterior expresada como porcentaje.	5	19	Registros de campo (mediciones con plato) de una muestra de predios seleccionados	Se asume que el aumento del consumo de pradera por vaca es una medida indirecta de la eficiencia en el uso de la pradera a igual número de vacas en pastoreo e igual superficie de pradera en ambas mediciones.	R1-R2-R3-R4

8. Presupuesto.

Se entenderá el aporte de InnovaChile como el subsidio solicitado. El aporte de las participantes podrá ser en dinero efectivo (pecuniario) como en recursos valorizados (no pecuniario). Este presupuesto deberá ser expresado en moneda nacional, **sin incluir el IVA**. Sólo tratándose de entidades que por su naturaleza y normativa tributaria aplicable no recuperen IVA, podrá consignarse el gasto incluyendo este impuesto. En las cuentas de Difusión, Recursos Humanos y Gastos de Operaciones, se deberá especificar el o los ítems de actividades que se externalizarán o subcontratarán, de ser el caso¹.

¹ Innova Chile no financiará externalización de servicios o Subcontratos realizados con empresas cuyos socios sean profesionales o técnicos de los recursos humanos considerados en el proyecto.

8.1. Detalle del presupuesto por cuenta financiable

DIFUSIÓN		
Actividades	Descripción del Gasto[1]	TOTAL \$
<i>Curso de Transferencia Tecnológica</i>	Curso en herramientas para una Transferencia Tecnológica Exitosa, dictado por experto Australiano Jeff Coutts en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, materiales, coffe break, con asistencia esperada de 25 personas en cada evento.	\$ 2.285.000
<i>Charla técnica en praderas de verano</i>	Charla técnica en praderas de verano, dictado por el Ing. Agrónomo Alfredo Torres en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Charla técnica en praderas de primavera</i>	Charla técnica en praderas de verano, dictado por el Ing. Agrónomo Alfredo Torres en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Charla técnica en praderas de otoño</i>	Charla técnica en praderas de verano, dictado por el Ing. Agrónomo Alfredo Torres en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Charla técnica en praderas de invierno</i>	Charla técnica en praderas de verano, dictado por el Ing. Agrónomo Alfredo Torres en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Charla técnica en criterios, herramientas y manejos de Pastoreo</i>	Charla técnica en criterios, herramientas y manejos de pastoreo, dictado por el Ing. Agrónomo Oscar Balocchi en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Seminario en suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo</i>	Seminario en suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo, dictado por el Ing. Agrónomo Alfredo Torres en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break y los honorarios del expositor, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 2.968.550
<i>Vista técnica "Ruta de Pastoreo"</i>	Vista técnica "Ruta de Pastoreo", dictado en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de bus, almuerzo y coffe break , con asistencia esperada de 246 personas en total. Se incluye el aporte de los productores del uso de infraestructura para realizar la actividad y el costo de la medición del consumo de pradera.	\$ 7.204.100
<i>Charla técnica en producción de leche eficientemente en sistemas basados a pastoreo</i>	Charla técnica en producción de leche eficientemente en sistemas basados a pastoreo, dictado por experto francés Remy Delagarde en Los Angeles, Temuco, Valdivia y Osorno. Considera el arriendo de salón, coffe break, con asistencia esperada de 246 personas en total.	\$ 1.688.550
<i>Manual de Transferencia Tecnológica</i>	Elaboración e Impresión de material de apoyo del curso "Herramientas para una transferencia tecnológica exitosa". Considera 1000 impresos	\$ 3.993.000
<i>Ficha Técnica Praderas en Verano</i>	Elaboración e Impresión de Ficha Técnica Praderas en Verano. Considera 500 impresos	\$ 395.160
<i>Ficha Técnica Praderas en primavera</i>	Elaboración e Impresión de Ficha Técnica Praderas en primavera. Considera 500 impresos	\$ 395.160
<i>Ficha Técnica Praderas en otoño</i>	Elaboración e Impresión de Ficha Técnica Praderas en otoño. Considera 500 impresos	\$ 395.160
<i>Ficha Técnica Praderas en invierno</i>	Elaboración e Impresión de Ficha Técnica Praderas en invierno. Considera 500 impresos	\$ 395.160
<i>Manual "Manejo Eficiente de Pastoreo"</i>	Elaboración e Impresión de material que aborda los criterios, herramientas y manejos de Pastoreo. Considera 1000 impresos	\$ 3.993.000
<i>Ficha Técnica Suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo</i>	Elaboración e Impresión de material de apoyo del Seminario en suplementación de Vacas Lecheras a Pastoreo. Considera 1000 impresos	\$ 590.320
<i>Afiche de Ciclo de Pastoreo</i>	Elaboración e impresión de afiches del ciclo de pastoreo. Considera 1000 impresos	\$ 3.193.000
<i>Tríptico técnico</i>	Elaboración e impresión de trípticos técnicos para stand en feria SAGO y SOFO. Considera 1000 impresos	\$ 164.220
<i>Volante informativo</i>	Elaboración e impresión devolantes informativos para stand a presentar en feria SAGO y SOFO. Considera 1000 impresos	\$ 101.150
<i>Consultor Internacional frances, Sr. Remy Delagarde</i>	Considera los honorarios de experto frances, por un costo diario de \$ 552.000/día, permaneciendo en el país durante 7 días	\$ 3.864.000
<i>Consultor Internacional australiano, Sr. Jeff Coutts</i>	Considera los honorarios de experto australiano, por un costo diario de \$ 603.600, permaneciendo en el país durante 7 días	\$ 4.225.200
Total		\$ 50.693.480

RECURSOS HUMANOS					
Nombre	Especificación del Cargo	Nº Actividad del Plan	Tiempo Nº HH (*)	Costo unitario \$/HH	TOTAL \$
Felipe Masanés	Coordinador	Todas	3420	7.222	\$ 24.700.000
José Parada	Diseñador	1,3,5,7,9,11,13,15,18 y 19.	850	6.000	\$ 5.100.000
Total					\$ 29.800.000

Nota: Recordar anexar antecedentes curriculares de los Recursos Humanos señalando horas comprometidas en otros proyectos de InnovaChile.

(*) En relación a una jornada de dedicación completa de 180 hrs. al mes.

GASTOS DE OPERACIÓN		
Ítem	Descripción del Gasto	TOTAL \$
Uso de Activos	Considera el uso de notebook (valor comercial de \$ 799.990, con depreciación a dos años) durante los 19 meses de duración del programa	\$ 633.325
Alojamiento y Alimentación	Considera el alojamiento y alimentación a nivel nacional (\$ 33.510 diario), de tres días al mes durante los 19 meses de duración del programa, para el coordinador en las actividades que se desarrollen en Los Angeles, Temuco y Valdivia	\$ 1.910.070
Movilización Nacional	Considera pasaje ida y vuelta tramo Stgo./Pto.Montt para dos expositores	\$ 250.000
Pasajes Internacionales	Considera pasaje internacional en clase económica ida y vuelta para experto proveniente de Francia y Australia	\$ 2.031.844
Viatico expertos extranjeros	Considera viatico de 6,4 días por un valor diario de \$ 33.510, para dos expertos	\$ 428.928
Movilización interurbana	Considera el gasto en bencina y peajes (\$ 150.000 mensual) durante los 19 meses de duración del programa, para la movilización del coordinador hacia Los Angeles, Temuco y Valdivia	\$ 2.850.000
Costo Garantía	Considera el costo de la emisión de garantía (póliza de seguro de ejecución inmediata 11UF a \$ 22.154)	\$ 243.699
Total		\$ 8.347.866

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		
Ítem	Descripción del Gasto	TOTAL \$
Uso de instalaciones	Uso de oficina del Consorcio Lechero durante los 19 meses de duración del programa por un monto de \$ 100.000 mensuales, equivalente al 19% del costo total de arriendo de las oficinas institucionales.	\$ 1.900.000
Uso de vehiculo	Uso de vehiculo para traslado a las actividades de difusión durante los 19 meses de duración del proyecto, por un monto de \$ 300.000 mensuales	\$ 5.700.000
Materiales de oficina	Gastos en materiales de oficina (tinta, papel, carpetas, etc.) de \$ 25.000/mes durante los 19 meses de duración del proyecto	\$ 475.000
Servicios Básicos	Gastos de luz, telefono, agua proporcionales , por un monto de \$ 30.000 mensuales durante los 19 meses de duración del proyecto	\$ 570.000
Total		\$ 8.645.000

8.2. Programa de Gastos y Financiamiento.

Presentar un programa de gastos por períodos o etapa, según plan de entrega de informes de avance (se recomienda uno por etapa programada o cada 8 meses de ejecución) y final.

Programa Consolidado de Gastos			
Cuentas Financiables	Períodos		Total \$
	1	2	
Difusión	\$ 6.278.000	\$ 44.415.480	\$ 50.693.480
Recursos Humanos	\$ 1.600.000	\$ 28.200.000	\$ 29.800.000
Gastos de Operación	\$ 1.782.843	\$ 6.565.023	\$ 8.347.866
Gastos de Administración	\$ 455.000	\$ 8.190.000	\$ 8.645.000
Total \$	\$ 10.115.843	\$ 87.370.503	\$ 97.486.346

Se propone entregar un informe al final del primer período (mes 2), luego dos informes parciales (al mes 8 y 14) y un informe final al mes 19.

8.3. Resumen del presupuesto

	Total (M\$)		Aporte InnovaChile (M\$)		Aporte Beneficiario (M\$)		Aporte Co- Ejecutor (M\$)		Aporte Beneficiarios Atendidos (M\$)		Identificación de Subcontratos
	Efectivo	Valorizado	Efectivo	%	Efectivo	Valorizado	Efectivo	Valorizado	Efectivo	Valorizado	Efectivo
Total Difusión	48.293	2.400	40.467	41,5%	6.626				1.200	2.400	
Total Recursos Humanos	29.800		20.800	21,3%	9.000						
Total Gastos Operación	8.348		6.498	6,7%	1.850						No Aplica
Total Gastos Administración	1.045	7.600	475	0,5%	570	7.600					No Aplica
TOTAL PROGRAMA	87.486	10.000	68.240	0,70	18.046	7.600	0	0	1.200	2.400	
Porcentajes %	89,7%	10,3%	70,0%	70,0%	18,5%	7,8%	0,0%	0,0%	1,2%	2,5%	

8.4. Listado de CV de los Recursos Humanos del Proyecto, Cotizaciones y Memoria de cálculo

Se deberá adjuntar los CV de los principales recursos humanos del proyecto, especificando en los mismos, de corresponder, si hubiese participación en otros proyectos CORFO. Además, se deberán adjuntar cotizaciones y/o documentos que permitan valorar los gastos y la memoria de cálculo correspondiente, de acuerdo a valores sin IVA.

